

**AVRUPA ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ**  
**2024 YILI KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

## **A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE**

### **A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları**

***Bilgi:*** Avrupa Araştırmaları Enstitüsü'nde mevcut iş akış şemaları ve süreçleri, idari organizasyon (A.1.4.1) (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/idari/kalite/kurullar>) şemaları ve görev tanımları (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/idari/kalite/surecler-ve-gorev-tanimlari>) , iç ve dış paydaş listeleri (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/idari/kalite/ic-ve-dis-paydaslar>) ile ilgili güncelleme ihtiyacını tespit etmek amacıyla öğretim elemanlarına e-posta yoluyla görüşleri sorulmuş ve ilgili formları doldurmaları talep edilmiştir (A.1.4.4.).

A.1.4.1. enstitu\_kurullar\_idari.pdf

A.1.4.2. enstitu\_surecler\_gorev\_tanimlari.pdf

A.1.4.3. enstitu\_paydaslar.pdf

A.1.4.4. akademisyenlere\_gonderilen\_e\_posta.pdf

---

### **A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı**

#### ***Bilgi:***

İç ve dış paydaş listesinin (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/idari/kalite/ic-ve-dis-paydaslar>) güncellenmesi amacıyla öğretim üyelerinden Enstitü Web sitesindeki kalite başlığı altında bulunan Kurumsal Dönüşüm İhtiyaç Formunu ve/veya İyileştirme Önerisi Formunu doldurmaları talep edilmiştir (A.4.1.1) ve (A.4.1.2). Gelecek öneriler Yönetim Kurulu'na sunulup değerlendirilecektir (A.4.1.3).

A.4.1.1. kurumsal\_donusum\_form.pdf

A.4.1.2. iyilestirme\_onerisi\_form.pdf

A.4.1.3. enstitü yönetim kurulunu bilgilendirme.pdf

---

### **A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri**

***Bilgi:*** Öğrenci geri bildirimleri için anket çalışması yapılmaktadır.(A.4.2.1) ve (A.4.2.2)

A.4.2.1. birim\_kalite\_komisyonu\_toplantı\_tutanağı.pdf

A.4.2.2. ogrenci\_anket\_sonuc\_lari.pdf.

### **A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi**

***Bilgi:*** Enstitü mezunları ile iletişimi güçlendirmek için kullanılan Mezunlar İzleme Formu başarılı şekilde tez savunması yapıp mezun olan öğrencilerimizden alınmaktadır (A.4.3.1) . Enstitü web sayfasında yer alan Mezunlar bölümü de periyodik olarak güncellenmektedir (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/ogrenci/mezunlar>).

---

A.4.3.1. enstitu\_mezunlar.pdf

---

### **A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi**

**Bilgi:** Avrupa Araştırmaları Enstitüsü, uluslararasılaşma süreç yönetimlerini Enstitü web sayfasında açıklandığı şekliyle yürütmektedir (A.5.1.1.). 2024 yılı içinde Erasmus+ projesi kapsamındaki ikili anlaşmalar çerçevesinde öğrenci hareketliliği devam etmiştir (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/ogrenci/degisim-programlari/erasmus-programi>). Ayrıca Marmara Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde yürütülen uluslararasılaşma faaliyetlerine enstitü temsilcileri katılmaktadır

A.5.1.1. enstitu\_erasmus.pdf

A.5.1.2. Rektörlük\_uluslararasılaşma\_toplantisi\_tutanagi\_pdf.

---

### **A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları**

**Bilgi:** Erasmus+ faaliyetleri için kaynak Ulusal Ajans tarafından sağlanan bütçe ile M.Ü. Rektörlüğü'ne bağlı Uluslararası İlişkiler ve Akamedik İşbirliği Ofisi tarafından koordine edilmekte ve AB tarafından Ulusal Ajans kanalıyla sağlanan hibeler, öğrencilere bu kanalla verilmektedir.

A.5.2.1. hibe \_ dağıtım\_ listesi.pdf

### **A.5.3. Uluslararasılaşma performansı**

**Bilgi:** Uluslararası alanda işbirliğini geliştirmek ve Avrupa alanında yurtdışında eğitim alma konusundaki öğrencilere bilgi aktarımı yapmak amacıyla Dışişleri Bakanlığı ile işbirliği içinde düzenlenen toplantıda Belçika'da, Polonya'da ve Arnavutluk'ta kampüsleri bulunan College of Europe yetkilileri tarafından kurumsal tanıtım yapılmış ve burs imkanları aktarılmıştır (<https://avrupa.marmara.edu.tr/event/college-of-europe-burs-tanitim-toplantisi>). (A.5.3.1) Polonya'da bulunan Lodz Üniversitesi Hukuk ve Yönetim Bilimleri Fakültesi ile 2029'a kadar sürecek ve karşılıklı ikişer öğrencinin eğitim amaçlı, ikişer öğretim üyesinin de personel olarak ziyarette bulunmasını kapsayan bir Erasmus anlaşmasına varılmıştır. (A.5.3.2) ve (A.5.3.3)

A.5.3.1. enstitu\_college\_of\_europe\_burs.pdf

A.5.3.2. enstitu\_lodz\_ziyaret.pdf

A.5.3.3. Lodz\_Universitesi\_yazismalari.pdf

## **B.EĞİTİM ve ÖĞRETİM**

### **B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri**

İç ve dış paydaşların da katılımıyla Danışma Kurulu'nda yapılan toplantıda ders içerikleri izlenmiştir, Enstitü müfredatında çeşitli değişiklikler yapılmasına karar verilmiştir (B.2.1.1) ve (B.2.1.2) Enstitümüzde öğrencilerimizin sayısının nispeten az oluşu avantajıyla dersler aktif ve etkileşimli olarak sürdürülmektedir.(B.2.1.3)

B.2.1.1. Danışma\_kurulu\_toplantı\_tutanağı.pdf

B.2.1.2.müfredat\_inceleme\_toplantı\_tutanağı.pdf

B.2.1.3. aktif\_ve\_etkilesimli\_ogretme\_yontemi\_ornegi.pdf

### **B.2.2. Ölçme ve değerlendirme**

**Bilgi:** Ölçme ve değerlendirme süreçleri, İngilizce ve Türkçe dillerinde yapılan eğitim düzeyinin lisansüstü olması sebebiyle yazılı sınava ek olarak makale ve sunum bazlı ödev üzerine odaklanmaktadır (B.2.2.1). Ödevler, gerekli düzeltmeler yapıldıktan sonra makale formatına uygun şekilde dönüştürülüp Enstitü web sayfasında yer alan Emile Noel Working Papers başlığı altında yayınlanmaktadır (<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/akademik/yayinlar/emile-noel-working-papers-enwp>). (B.2.2.2.)

B.2.2.1.ölçme\_değerlendirme\_çeşitlilik\_örneği.pdf

B.2.2.2. Emile\_Noel\_Working\_Papers.pdf

---

### **B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları**

**Bilgi:** Öğrenciler Marmara Üniversitesi Kütüphane Daire Başkanlığı tarafından sağlanan veritabanlarına uzaktan erişim imkanına sahiptir (<https://kutuphane.marmara.edu.tr/veritabanlari/veritabanlarina-uzaktan-erisim>) (B.3.1.1). Öğrencilere derslerde kullanacakları detaylı ders içeriği ile ilişkilendirilmiş okuma listesi verilmektedir (B.3.1.2.).

B.3.1.1. kutuphane\_uzaktan\_erisim.pdf

B.3.1.2. öğrenme\_kaynakları\_örneği.pdf

---

### **B.3.2. Akademik destek hizmetleri**

**Bilgi:** Akademik danışmanlık hizmetleri için kullanılan tanımlı süreçler ve öğrencilerin tez danışmanlığına ilişkin mekanizmalar gözden geçirilerek yürütülmektedir (B.3.2.1.) (B.3.2.2.).

B.3.2.1. bys\_akademik\_danışmanlık\_örneği.pdf

B.3.2.2.danışman\_öğrenci\_görüşme\_çizelgesi.pdf

---

### **B.3.3. Tesis ve Altyapılar**

**Bilgi:** Tesis ve altyapının kurumsal büyüme ile ilişkili olarak gelişim durumu derslik sayısı açısından takip edilmektedir ve gerektiğinde sınıf talebinde bulunmaktadır. (B.3.3.1.)Enstitüde uzaktan eğitim yapılmamaktadır .

B.3.3.1.derslik\_talebi.pdf

---

### **B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler**

**Bilgi:** Enstitü misyonuna ve vizyonuna uygun akademik perspektifli kültürel faaliyetler düzenlenmiştir.

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/docdr-miruna-butnaru-troncota-erasmus-akademik-personelders-verme-hareketiligi-programi-kapsaminda-mayis-2024te-enstitumuzu-ziyaret-etmistir> (B.3.5.1)

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/9-17-mayis-2024-marmara-avrupa-haftasi-etkinlikleri> (3.5.2)

---

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/carsamba-seminerleri-serisi-dr-fevzi-toksoy-30-ekim-2024> (B.3.5.3)

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/carsamba-seminerleri-serisi-profdr-akadir-mercul-23-ekim-2024> (B.3.5.4)

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/carsamba-seminerleri-serisi-docdr-cigdem-nas-13-kasim-2024> (B.3.5.5.)

<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/carsamba-seminerleri-serisi-kader-sevinc-24-aralik-2024> (B.3.5.6)

B.3.5.1. miruna\_butnaru\_ders.pdf

B.3.5.2. 2024\_avrupa\_haftasi\_etkinlikleri.pdf

B.3.5.3. carsamba\_seminerleri\_fevzi\_toksoy.pdf

B.3.5.4. carsamba\_seminerleri\_kadir\_mercul.pdf

B.3.5.5. carsamba\_seminerleri\_cigdem\_nas.pdf

B.3.5.6. carsamba\_seminerleri\_kader\_sevinc.pdf

---

#### **B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi**

**Bilgi:** Marmara Üniversitesi Avrupa Araştırmaları Enstitüsü akademisyenlerinin katılımıyla Yapay Zekanın (AI) akademik etik dışı kullanımı konusunda bir toplantı gerçekleştirilmiştir (B.4.2.1). Eğitim kadrosunun eğitim-öğretim performanslarını izlemek için öğrenci anketlerinden yararlanılacaktır (B.4.2.2).

B.4.2.1. AI\_toplantisi.pdf

B.4.2.2.ogrenci\_anket\_sonuclari.pdf.

---

#### **C.ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME**

##### **C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkânlar**

**Bilgi:** 2024-2025 Eğitim-öğretim yılında Enstitümüze kayıtlı doktora öğrencilerinin sayısı ilgili belgede belirtilmiştir.(C.1.3.1)

C.1.3.1.doktora\_programları\_öğrenci\_sayıları.pdf.

C.1.3.2. doktora\_sonrası\_imkanlar.pdf.

##### **C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi**

**Bilgi:** Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik proje iş birliği çalışmaları kapsamında YÖK'ün Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) yeni başvurusu yapılmıştır (C.2.1.1). Öğretim üyelerinin akademik performansları AVESİS uygulaması üzerinden izlenmektedir (<https://avesis.marmara.edu.tr/>) (C.2.1.2).

C.2.1.1. ADEP\_basvurusu.pdf.

---

## **D. TOPLUMSAL KATKI**

### **D.1.2. Kaynaklar**

***Bilgi:*** Enstitü 9 Mayıs Avrupa Haftası kapsamında toplumsal katkı sağlamak amacıyla "Göç'ün Türkiye'nin demografik Yapısına Etkileri" başlıklı bir panel düzenlenmiştir. Panele çeşitli üniversitelerden öğrenciler ve öğretim üyeleri katılım göstermiştir.

(<https://avrupa.marmara.edu.tr/avrupa-arastirmalari-enstitusu/arastirma/diger-etkinlikler/9-17-mayis-2024-marmara-avrupa-haftasi-etkinlikleri>) .

Türkiye'nin önemli meselelerinden biri olan Suriyeli göçmenler konusunda yüksek öğrenim özelinde gerçekleştirilen ADEP projesi bir kitap ve bir makale şeklinde yayınlanarak kamuoyunun yararlanması sağlanmıştır.

D.1.2.1. Avrupa\_haftasi\_etkinlikleri.pdf

### **D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi**

***Bilgi :*** Enstitünün Türkiye'nin ihtiyacı olan AB konularında iyi eğitimli uzmanlar yetiştirme hedefiyle uyumlu olacak şekilde topluma ve alana katkı sağlayacak mezunlar 2024 döneminde de verilmiştir.  
(D.2.1.1)

D.2.1.1. 2024\_Avrupa\_Arş\_mezunlar\_listesi\_YOK\_tez\_merkezi.pdf